

## Führungskompetenz I

<b>Seminar - Nr.:</b>	AV 10
<b>Zielgruppe:</b>	Führungs- und Leitungskräfte, „Personaler“, Projektleitung, Personal-/Betriebsräte, Frauenbeauftragte, Schwerbehindertenvertretungen
<b>Seminarinhalte:</b>	<p>Gut geführte Mitarbeitergespräche sind das wirkungsvollste Führungsinstrument. Das Seminar vermittelt Grundlagen, um einen kooperativen Führungsstil zu praktizieren, sich besser an Stärken des Mitarbeiters / der Mitarbeiterin zu orientieren oder Konfliktgespräche zielorientiert zu führen.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Persönliche Standortbestimmung</li><li>▪ Persönlichkeitsorientiert „führen“</li><li>▪ Wissenswertes über Motivation und Demotivation</li><li>▪ Grundlagen der Kommunikation</li><li>▪ Mitarbeitergespräche führen<ul style="list-style-type: none"><li>– Rechtliche Grundlagen</li><li>– Führungskraft als Coach?</li><li>– Fair Kritik üben (Feedback), die Wirkung von Worten</li><li>– Anerkennen und loben</li><li>– Alltagsillusionen / Beurteilungsfehler</li><li>– Beurteilen und / oder Ziele vereinbaren</li><li>– Konfliktgespräche, Schritte im Kritikprozess, Regeln und Sanktionen</li><li>– Umgang mit „Abwehrverhalten“</li><li>– Der dritte Tag dient der praktischen Anwendungsübung</li></ul></li></ul>
<b>Methodik:</b>	Diskussion, Erfahrungsaustausch, Gruppenarbeit, Vortrag, Fallbeispiele aus der Praxis, Materialien, Filme mit Analysen und Lösungen zu Beurteilungs- und Konfliktgesprächen
<b>Referent:</b>	Uwe Bernhardt
<b>Zeit:</b>	Mittwoch, 28.09.2022, jeweils Donnerstag, 29.09.2022, 08:30 bis 12:00 Uhr, Donnerstag, 13.10.2022, 13:00 bis 15:30 Uhr
<b>Ort:</b>	Saarländische Verwaltungsschule, Konrad-Zuse-Straße 5, 66115 Saarbrücken, Seminarraum im 1. Obergeschoss  oder als Webinar
<b>Teilnehmerzahl:</b>	Begrenzt auf 12 Personen
<b>Teilnehmergebühr:</b>	360,00 €
<b>Ansprechpartner:</b>	Oliver Berrar, Tel.: 0681 / 9 26 82 12 oder <a href="mailto:o.berrar@verwaltungsschule-saar.de">o.berrar@verwaltungsschule-saar.de</a>