

# Von der Sachbearbeitung in die Führungsaufgabe

- Seminar - Nr.:** AV 6
- Zielgruppe:** Sachbearbeitungsebene in der Vorbereitung auf Führungsnachfolge
- Seminarinhalte:** Das Seminar bereitet auf die Übernahme von Führungsaufgaben vor. Mit dem Wechsel aus der Sachbearbeitung in die Führungsaufgabe verändern sich Verantwortung und Entscheidungen. Die rein fachliche Leitung reicht nicht aus, um ein Team mit unterschiedlichen Persönlichkeiten, Alter und Herkunft zu führen. Hinzu kommt, dass sich Umfeld und Aufgaben verändern: mehr Dynamik, mehr Unsicherheit, Komplexität und Mehrdeutigkeiten. Ein Anspruch an die Selbstführung, um das Team durch den Alltag mit immer wieder schwierigen Situationen zu führen.
- Die zukünftige Rolle, Selbstverständnis, Anforderungen
  - Sandwichposition: Konstruktiv mit Erwartungen umgehen
  - Führung in der praktischen Anwendung:
    - Führungsverhalten
    - Mitarbeitergespräche vorbereiten
    - Direktionsrecht
    - Führungsverhalten bei MitarbeiterInnen unterschiedlicher Kompetenz und Leistungsstufen
    - Delegation / Rückdelegation,
    - Zeitmanagement
    - Persönlichkeitseigenschaften, Motivation, Kompetenzen
- Methodik:**
- Wissensvermittlung, Erfahrungsaustausch, Gruppenarbeit
  - Fallbeispiele aus der Praxis, Materialien
- Referent:** Uwe Bernhardt
- Zeit:** Mittwoch, 10.12.2025, 08:30 Uhr bis 12:00 Uhr  
13:00 Uhr bis 15:30 Uhr  
und  
Donnerstag, 11.12.2025, 08:30 Uhr bis 12:00 Uhr  
13:00 Uhr bis 15:30 Uhr
- Ort:** Saarländische Verwaltungsschule,  
Konrad-Zuse-Straße 5,  
66115 Saarbrücken,  
Seminarraum im 1. Obergeschoss
- Teilnehmerzahl:** begrenzt auf 12 Personen
- Teilnehmergebühr:** 280,-- €
- Ansprechpartner:** Lars Claußen, Tel.: (0681) 9 26 82 12 oder  
l.claussen@verwaltungsschule-saar.de